

新加坡圣安德烈座堂华语部

圣公会东南亚教省大主教
暨新加坡教区主教
章剑文大主教(博士)

主任牧师
安跃进牧师

使命宣言

活出上帝的话语
投入教会的生活
加入事奉的行列
分享基督的福音
关怀社区的工作
参与宣教的事工
愿上帝在教会中
并在基督耶稣里
得着荣耀

早堂圣餐崇拜
暨执事就职礼
2026年5月3日

圣诗	上主是我坚固保障	赞20
求洁心祝文		蓝84
求主怜悯文		颂唱
本日祝文		周刊
书信	提前3:8-13	周珏菁传道
福音	可10:35-45	郭俊昌牧师
证道	执事-为仆的职分	安跃进牧师
平安礼	(互致问安)	
圣诗并献捐	坚固磐石	赞216
尼吉亚信经		颂唱
宣召认罪文		蓝92
心中仰望文		颂唱
谦恭近主文		蓝96
饼酒祝圣文		蓝97
虔领圣餐	(请依次序上前领受)	
主祷文		颂唱
祝福		
差遣礼		
执事就职礼		
家讯分享		
圣诗	不住的歌唱	赞339

9:30 am

复活后第四主日祝文

全能的上帝啊，罪人顽梗的心志情欲，惟有主能管束。求主使主的百姓爱慕主的命令，羡慕主的应许，以致在这世上万变之中，我们的心能坚定不移，仰望天上的福乐。这都是靠着主耶稣基督。阿们。

新加坡圣安德烈座堂华语部

圣公会东南亚教省大主教
暨新加坡教区主教
章剑文大主教(博士)

主任牧师
安跃进牧师

第二堂圣餐崇拜 2026年5月3日

开始祷告

宣召

圣诗

肃静

求主怜悯文

本日祝文

平安礼

敬拜赞美

书信

福音

证道

唱诗并献捐

尼吉亚信经

宣召认罪文

心中仰望文

三圣文

谦恭近主文

饼酒祝圣文

虔领圣餐

主祷文

感谢文

祝福

家讯分享

圣诗

差遣礼

上主是我坚固保障
主在圣殿中

(互致问安)

这里有荣耀 每一天我需要你
一颗谦卑的心

提前3:8-13

可10:35-45

执事-为仆的职分

一颗谦卑的心

(请依次序上前领受)

不住的歌唱

赞20

蓝522

颂唱

周刊

音乐组

李嘉曼姐妹

吴良荣牧师

安跃进牧师

颂唱

蓝92

颂唱

颂唱

蓝96

蓝97

颂唱

蓝100

赞339

使命宣言

活出上帝的话语
投入教会的生活
加入事奉的行列
分享基督的福音
关怀社区的工作
参与宣教的事工
愿上帝在教会中
并在基督耶稣里
得着荣耀

11:30 am

复活后第四主日祝文

全能的上帝啊，罪人顽梗的心志情欲，惟有主能管束。求主使主的百姓爱慕主的命令，羡慕主的应许，以致在这世上万变之中，我们的心能坚定不移，仰望天上的福乐。这都是靠着主耶稣基督。阿们。

新加坡圣安德烈座堂华语部

圣公会东南亚教省大主教
暨新加坡教区主教
章剑文大主教(博士)

主任牧师
安跃进牧师

使命宣言

活出上帝的话语
投入教会的生活
加入事奉的行列
分享基督的福音
关怀社区的工作
参与宣教的事工
愿上帝在教会中
并在基督耶稣里
得着荣耀

福建堂圣餐崇拜 2026年5月3日

开始祷告

唱诗 称颂你圣名

认罪文

解罪文

敬拜赞美 一世人跟随你

一颗谦卑的心

书信 罗8:26-28

福音 路11:1-4

证道 全世界最多人运用的祷文《主祷文》四
——愿祢的旨意行在地上如同行在天上

唱诗并献捐 主是活命米粮

奉献礼文

尼吉亚信经

饼酒祝圣文

谦恭近主文

虔领圣餐 (请依次序上前领受)

祝福

家讯分享

唱诗 耶和華祝福满满

祷告服事

汪美瑩同工

关剑光弟兄

林国兴牧师

林国兴牧师

11:30 am

复活后第四主日祝文

全能的上帝啊，罪人顽梗的心志情欲，惟有主能管束。求主使主的百姓爱慕主的命令，羡慕主的应许，以致在这世上万变之中，我们的心能坚定不移，仰望天上的福乐。这都是靠着主耶稣基督。阿们。

新加坡圣安德烈座堂华语部

圣公会东南亚教省大主教
暨新加坡教区主教
章剑文大主教(博士)

主任牧师
安跃进牧师

粤语堂圣餐崇拜
2026年5月3日

使命宣言

活出上帝的话语
投入教会的生活
加入事奉的行列
分享基督的福音
关怀社区的工作
参与宣教的事工
愿上帝在教会中
并在基督耶稣里
得着荣耀

肃静	主在圣殿中	蓝522
开始祷告		
圣诗	上主是我坚固保障	赞20
求主怜悯文		颂唱
本日祝文		周刊
书信	借用徒7:55-60	彭纽传道
福音	约14:1-6	黄甘霖牧师
证道	不要忧愁，当相信	黄甘霖牧师
平安礼	(互致问安)	
圣诗并献捐	坚固磐石	赞216
尼吉亚信经		颂唱
宣召认罪文		蓝92
心中仰望文		颂唱
三圣文		颂唱
谦恭近主文		蓝96
饼酒祝圣文		蓝97
虔领圣餐	(请依次序上前领受)	
主祷文		颂唱
感谢文		蓝100
祝福		
差遣礼		
家讯分享		
圣诗	不住的歌唱	赞339

2:30 pm

复活后第四主日祝文

全能的上帝啊，罪人顽梗的心志情欲，惟有主能管束。求主使主的百姓爱慕主的命令，羡慕主的应许，以致在这世上万变之中，我们的心能坚定不移，仰望天上的福乐。这都是靠着主耶稣基督。阿们。

新加坡圣安德烈座堂华语部

圣公会东南亚教省大主教
暨新加坡教区主教
章剑文大主教(博士)

主任牧师
安跃进牧师

晚堂圣餐崇拜
2026年5月3日

使命宣言

活出上帝的话语
投入教会的生活
加入事奉的行列
分享基督的福音
关怀社区的工作
参与宣教的事工
愿上帝在教会中
并在基督耶稣里
得着荣耀

开始祷告

圣诗

上主是我坚固保障

赞20

圣餐礼文

求主怜悯文

颂唱

本日祝文

周刊

平安礼

(互致问安)

敬拜赞美

进入你的同在 委身之歌

卢颖姐妹

书信

提前3:8-13

徐杰姐妹

福音

可10:35-45

郭俊昌牧师

证道

执事-为仆的职分

安跃进牧师

圣诗并献捐

坚固磐石

赞216

尼吉亚信经

颂唱

宣召认罪文

蓝92

心中仰望文

颂唱

三圣文

颂唱

谦恭近主文

蓝96

饼酒祝圣文

蓝97

虔领圣餐

(请依次序上前领受)

主祷文

颂唱

感谢文

蓝100

祝福

差遣礼

家讯分享

圣诗

不住的歌唱

赞339

4:30 pm

复活后第四主日祝文

全能的上帝啊，罪人顽梗的心志情欲，惟有主能管束。求主使主的百姓爱慕主的命令，羡慕主的应许，以致在这世上万变之中，我们的心能坚定不移，仰望天上的福乐。这都是靠着主耶稣基督。阿们。

执事—为仆的职分

提摩太前书3:8-13 & 马可福音10:35-45

安跃进牧师

引言

- 从一则典故“庖厨之臣”谈起
- “为首，亦为仆”看似矛盾却辩证统一

内容

一、“执事”的职分是一个“吃重”的职分！

1.1 这职分曾用在使徒的身上：

执事=管家

(林后3:4-6a; 林前4:1; 彼前4:10)

1.2 这职分曾用在主耶稣的身上：

执事=服事人的

(可10:43-44; 路22:26-27; 提前3:1)

1.3 这职分曾用在传福音的事上：

执事=仆役

(弗3:7-8和合本; 弗3:7-8和修本)

二、对“执事”职分的要求是什么？

(提前3:8-13)

三、执事的职责又是什么？

3.1 为了更好地服侍众信徒：

为他们付诸行动的关怀（徒6:3）

3.2 为了减轻教牧的重担，使他们

专以祈祷传道为事（徒6:4）

3.3 为了承担福音的使命，使教会

得以逐渐成长壮大（徒6:7）

小结

牧师、传道、执事是稳定教会、治理教会、发展教会、推动教会的关键因素。（罗12:7-8）

结语

因为善于作执事的，为自己得到美好的地位，并且无惧地坚信在基督耶稣里的信仰。（提前3:13）

45 因为人子来，并不是要受人的服事，乃是要服事人，并且要舍命作多人的赎价。（可10:45）

2026·圣安德烈座堂华语部

第三季度 | 主日证道系列

主题式  19/7 | 16/8 | 20/9

十一奉献

从信仰与生活的视角，认识奉献的意义与实践

×

经卷式

希伯来书

逐章研读，明白基督超越的位格与救恩

你们要将当纳的
十分之一全然送入仓库，
使我家有粮，
以此试试我，
是否为你们敞开天上的窗户，
倾福与你们，甚至无处可容。

玛拉基书3:10


装备生命
扎根真理
活出信仰



2026年7月

05 希伯来书 1

12 希伯来书 2


19 希伯来书 3 

26 希伯来书 4

2026年8月

02 希伯来书 5

09 希伯来书 6

16 希伯来书 7 


23 希伯来书 8

30 希伯来书 9

2026年9月

06 希伯来书 10

13 希伯来书 11

20 希伯来书 12 

27 希伯来书 13



听道·明道·行道 在真理中扎根，在爱中成长



5月24日 坚振礼

34位:

孙士军	姜新家	屈鑫	骆燕	刘理蒙
余立群	许开成	唐基云	余瑗民	傅嫩椒
卓亚美	陈桂珍	吴丽华	王颂恩	周洁睿
黄益邦	黄捷轩	曹茗溪	雷嘉诚	吴梓瑄
刘月兰	蔡镇光	苏红滨	曾玉芳	曾昭慧
廖啸寅	林泉	张期浩	周芮伊	付珍
沈秀琪	顾木兰	黄英	石彩瓊	



2026年5月8日 星期五

点燃



祷告赞美会

7.30pm-9pm | CNS新圣殿

2026/2027年执事会选举结果



圣品托士/一位
安文斌(主任牧师委任)



会友托士/一位
李嘉玲

教区年议会代表 (2026-2029) /四位



安文斌



陈子豪



李嘉玲



王家荣

执事/十二位



卢维杰



关正德



陈丹轲



周憶伶



陈靖逸



郑慧玲



曾立



蔡裕聪



赵义山



洪伟杰



王柔柔



薛颖玲



特约执事/两位



谢心宏 (裕廊植堂代表) 谢善明 (青年团契代表)

2026/2027 执事会组织

主席：安跃进牧师 圣品托士：安文斌 会友托士：李嘉玲

文书：王家荣-正 卢维杰-副

财政：陈子豪-正 周憶伶-副

策划小组：安牧师 安文斌 李嘉玲 王家荣 陈子豪

 王柔柔 卢维杰 赵义山 陈丹轲 蔡裕聪

财务小组：安牧师 安文斌 李嘉玲 王家荣 陈子豪

 周憶伶 关正德 洪伟杰

教区年议会代表(2026-2029)：安文斌 李嘉玲 王家荣 陈子豪

英文部执事会代表：陈靖逸-正 薛颖玲-副

众圣老人院董事代表：蔡裕聪

执事：郑慧玲 曾 立

特约执事：谢心宏 谢善明

牧区代表(英文部)：郑少平-正 蔡秀金-副

另：

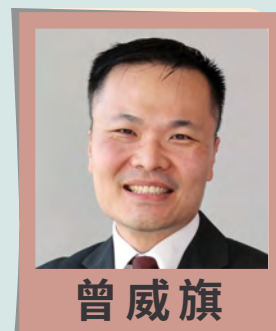
*教区华文部平信徒领袖代表：邓娟珍

*圣公会中学董事会代表：梁国泰 (31/12/2026止)

感恩



李耀龄



曾威旗

感谢你们多年来忠心担任和履行圣品托士以及教会执事的职分和职责，并在教会群体中默默付出。无论是在牧养还是带领中，始终以爱心与耐心陪伴，尤其透过安排相关的讲座和团契活动，将主的安慰与盼望带给众人。愿主纪念并赐平安与喜乐继续使用你们，并成为众人的祝福。

“这些事你们做在我弟兄中一个最小的身上，就是做在我身上了。” (太25:40下)

团契部

FELLOWSHIP

姐妹迦勒团契聚会

讲员：彭纽传道

讲题：蒙受神悦纳的祷告(撒上1:9-15)

日期：5月16日(星期六)

地点：STH 南边楼

时间：2-4pm



圣安德烈座堂华语部
St. Andrew's Cathedral Mandarin Congregation



基督小精兵

2026年 第3期



信息 小小分享，大大快乐
经文 路加福音6:38上



日期：2025年5月24日(主日)
时间：11:30am-12:30pm
地点：B1 Prayer Hall 祷告厅
线上报名：限额40位
咨询：周珏菁传道 90710712
截止日期：5月21日星期四

请扫码报名或点击

CLICK HERE

教育部

EDUCATION



圣公会新加坡教区华文部

2026年 信徒装备课程 +

《因信称义、信服真道、传主福音》 +



叶志汉牧师
(圣保罗堂)

一同纵览保罗著作并被纳入新约正典的十三封书信，认识和了解基督教会和基督信仰的拓展和建立。我们将从保罗的书信，一览他对于诠释及身体力行地活出基督里的恩典，他所扮演的重要角色：

- 从罗马书论因信称义；哥林多前后书论教会生活；
 - 加拉太、腓立比、以弗所、歌罗西书论信徒个人生活；帖撒罗尼迦前后书论基督的再来
- 我们一起来，从保罗的书信中的基督的信仰、基督的教会、基督徒的生活和基督的再来；我们认识、学习，并让保罗这位使徒及神学家以他的书信牧养我们今天的教会。

日期 / 时间 : 2026年5月23日 (六) | 10am-12pm ; 1pm-3pm

地点 : 圣安德烈座堂 (南边楼)

11 St Andrew's Rd, Singapore 178955

报名费

: \$10, 截止后报名

本次课程只提供饮品

截止报名

报名已截止，已报名者请记得出席哦!

个人资料说明: 圣公会新加坡教区华文部根据圣公会新加坡教区个人资料保护政策, 使用您的个人资料用作课程行政用途。

Bible Study Fellowship®

圣经研读团契

Young 青少年小组
Adult Group! 2026

17-35
yo

英文
授课

中文
讨论

周二 7.30-9.00PM 4月14, 21, 28日, 5月5日

St Andrew's Cathedral - CNS B2A



询问 9003 3635

扫码报名

Scan to register



迷你系列 Mini Series

尼希米带领百姓重建城墙，复兴信仰。

请扫码或点击报名

CLICK HERE



乐龄聚会

【庆生会】

日期：5月8日
时间：10:30am
地点：CNS新圣殿
讲员：尹利敏神学生



展开《生命的旅程》



——新移民聚会2026——

内容 晚餐 游戏 敬赞 看视频 信息 分组讨论
时间 2026年5月22日周五，6月19日周五，
7月29日周三
6:30pm 晚餐 / 7:15pm-9:00pm 聚会
地点 B1 祷告厅 圣安德烈座堂
地址 11 St Andrew's Road, S178959
联络 周传道 Hp90710712

新移民事工 宣道部



服侍部

MEMBER CARE

为病痛、软弱的弟兄姐妹代祷

甄俊豪	叶星发	姚木珠	谭亚华	翁慕昭	吕玉铭	邱国兰
胡立娟	李秀芳	吴国英	李秀兰	宁桂清	顾翠玉	杜正添
崔如珊	胡玉珍	朱健华	林立吹	周钟民	黄雁云	吴康伟
王秀鸾	林平悦	林亚伍	李瑞娥	康大钧	陈玉娟	陈亚花
伍美英	周春娘	周彩莲	池玥熹	李月琴	黄玛莉	黄瑞兴
李淑芬	李函芬	沈素珍	黄靖翔	黄宝川	康玉莲	李添有
周永安	潘常毅	杨泽国	胡嘉源	何宝珠	黎秋兰	卢耀翔
谢秀琴	陈玉燕	庄舜清	何英凤	戴慈萱	戴国恩	何育顺
张洋洋	林宝珍	苏照贵	郑忧妮	司徒齐好	王方美英	蒲李淑嫻
林杨宜勤						

所以，我劝你，首先要为人人祈求、
 祷告、代求、感谢；为君王和一切在位的，也要如此，
 使我们能够敬虔端正地过平稳宁静的生活。
 (提前2:1-2)



慰问

鍾锦祥牧师的父亲
 周淑芬姐妹的家公

鍾耀志弟兄
 于4月28日安息主怀

求主安慰家属



座堂华语部会友遗产 (捐赠) 咨询委员会

为了更好地协助有意愿捐赠个人遗产予教会的会友妥善处理相关事宜，座堂华语部会友遗产(捐赠)咨询委员会于2026年1月4日正式成立。

主席：陈闪鑫弟兄 (前托士)

委员会成员：安文斌托士、李嘉玲托士、李耀龄弟兄(前托士)、蔡铭豪弟兄 (律师)

弟兄姐妹若有这方面的个人意愿和需要，可寻求该委员会提供意见和建议。




2027小一新生 (2B阶段报名)

2B阶段：适用于 **2/1/2020** 至 **1/1/2021** (包括首尾两天) 出生的孩童，其中一位父母必须是本堂会友，且是新加坡公民或新加坡永久居民。

如有疑问可电邮 LIWEI@SACM.SG 或 **63392435** 咨询

A) VICAR/PIC/DEAN'S ENDORSEMENT FORM

1. 家长可向行政同工索取纸质版报名表
或点击下载 

2. 家长需要在 **15/5 (周五)** 之前发送电子邮件至 LIWEI@SACM.SG 预约提交表格时间。

3. 届时需要您携带身份证、孩童出生证明以及父母的坚振礼证书以便核实身份。

B) 教育部网站上网报名

注册时间：(等待教育部通知)



其他

OTHERS

主日牧养关怀角落

Pastoral Care Corner

时间：每主日11am-11:30am

地点：聚会厅角落

12/4 正式启动!

教牧或领袖会即时给予会众
祷告关怀和帮助。

职责：记录会友的需要、
在主日即时为会众祷告、
引介教牧同工做后续跟进。



主日爱宴团契

诚挚邀请大家在主日崇拜结束后留下来，一同享用简便又温馨的午餐及团契。这不仅是享用美食的时刻，更是彼此分享、代祷、建立关系的好机会。欢迎弟兄姐妹、新朋友一同参与!

愿我们在爱中建立，
在主里同心成长!



日期：5月10日

地点：Pavilion聚会厅

时间：11-1pm

下一次爱宴团契 ~~ 8月9日

其他

OTHERS



理发组	星期二	上午10点半 - 1点
4月28日		
5月26日		
6月30日		

唱吧组	星期三	下午1点半 - 4点
4月1/15日		
5月6/20日		
6月3/17日		

讲故事组	星期五	下午2 - 3点
4月17/24日		
5月15/22/29日		
6月12/19/26日		

小维修组	星期六	下午2 - 4点
4月18日		
5月16日		

2026年裕廊西乐龄活动中心服事时间表(4-6月)

招募进行中:

维修组: 9750 5991 (加恩)

陪谈员: 8818 2852 (家熹)



坐标26已出炉

请到服务台索取

其他

OTHERS

季刊《座标》征稿

诚邀您参与记录上帝在我们生命中的带领与作为。
欢迎以下类型的投稿：



- 信仰见证(生命经历、信主故事、属灵成长)
- 事工分享(团契、小组、服事点滴)
- 灵修札记(读经亮光、默想反思)
- 专题文章(围绕本期主题，可自拟或回应教会方向)
- 摄影与插画(反映信仰生活或教会群体)

欢迎大家投稿分享，来稿将由编辑部审阅，刊用与否由编辑部酌情决定，愿主使用每一份见证，造就更多人。

询问：周珏菁传道90710712

电邮：zuobiao@sacm.sg

停车场的使用与安排

为在旱季期间适度管控停车场的使用，并让新铺设的草坪得以良好生长，东草坪停车场在平日及周六的开放将有所限制。

当较少活动时，东草坪停车场将会**全部或部分关闭**。

此外，请留意园艺工人在停车场内进行维护工作时所设置的路锥标示，以划分保养区域。

温馨提醒：保留车位的使用

请大家配合，将车辆停放在白线车位内，以避免阻碍交通，并保留指定车位供无障碍停车、教牧及同工使用。





WhatsApp 频道

欲收到座堂华语部各项资讯与公告。

请点击务必完成以下步骤：

1. 请点击此处
2. 关注频道(Follow Channel)
3. 打开消息通知(Turn On Notification)



探访事工 / 殡葬事工

若您或亲人需要探访关怀或殡葬方面的协助，敬请联络

廖喜卿同工 - 96156615，
教会愿意在这段特别时刻与您同行，提供适切的支持与安慰。



主日捐

- 打开电子银行 → Scan and Pay
- 输入UEN: T08CC4056GA01

注：通过PayNow作“主日捐”
将不会记录个人献捐具体款额，
唯通过银行转账作“电子月捐”
才有详细记录个人月捐的款额。

电子月捐

点击查看您的月捐记录

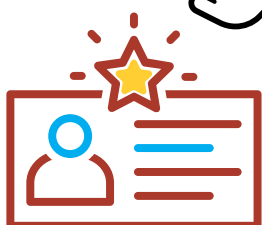
申请会友账号《SACM Unique ID》[请点击此处](#)

之后可通过会友账号查阅您的奉献记录 [请点击此处](#)



[电子月捐指示](#)

更新会友资料



停车收费申请



9:30am 早堂崇拜

主 日	3/5/2026 圣餐崇拜	10/5/2026 早祷崇拜
主 祷/助理	吴良荣牧师/ 彭传道 杜传道 余家熹 管国华	安文斌托士
讲 员	安跃进牧师	吴良荣牧师
读经/代祷	周传道 郭牧师 / -	邢英莲 赵培丽/ 王家荣
赞礼员	陈嘉诚 曾威旗 萧启乐 章 宇	林源恩 萧启良
音 响	林宛思 高祖昌 肖 悦	叶珍珍 黄静文 卢传辉
迎新组	陈宝玉 芦 萍 谢瑞银 余敏儒 郑德阳 陈万顺	黄循量 孙小娟 谢瑞银 沈 健 蔡雪金 林炳华
招待员	王春木 符志梅 黄进典 孔灵娇 司徒美娴 陈永祥	李其镁 魏晓贞 蔡裕聪 徐国威 陈秀銮 王宝英
收捐员	陈图荣 黄绳琨 陈国毅 王伟平 陈畋璋 罗耀光 陈振鹏 黄匡发 李世光 郭彩翔 刘俊源 黄循量 陈永祥	李汉立 陈志权 廖福年 黄绳琨 李俊声 林伦豪 谭世玉 廖于霆 林国樑 叶美祥 王春木 徐国威 蔡瑞锦
点算奉献	符志梅 黄进典 孔灵娇 黄绳琨	司徒美娴 陈秀銮 王宝英 刘思廷

11:30am 第二堂崇拜

主 日	3/5/2026 圣餐崇拜	10/5/2026 早祷崇拜
主 祷/助理	吴良荣牧师/ 刘怡婷 杜传道	卢惟信神学生
讲 员	安跃进牧师	吴良荣牧师
读经/代祷	李嘉曼 吴牧师/ -	王恩惜 陈风云/ 罗灵明
音 响	张玮益 梁传恩 陈玉娇	陈加恩 锺睿捷 谢善明

11:30am 福建堂崇拜

主 日	3/5/2026 圣餐崇拜	10/5/2026 早祷崇拜
主 祷/助理	文传淑姐妹	汪美瑩同工
讲 员	林国兴牧师	陈金瑞牧师
读经/代祷	关剑光 李传道/ -	余俐琴 王春秀/ 余俐琴
领诗/音响	汪美瑩+叶盈盈 郭美英/ 杨智华	蔡碧丽+刘逸真 郭美英/ 许金龙

2:30pm 粤语堂崇拜

主 日	3/5/2026 圣餐崇拜	10/5/2026 晚祷崇拜
主 祷/助理	黄甘霖牧师/ 杜传道	杜美卿传道
讲 员	黄甘霖牧师	冼永达传道
读经/代祷	彭传道 黄牧师/ -	陈 英 吴适芬/ 杜传道
赞礼员	成观文 华德文	成观文 梁世豪
音 响	苏宝顺 高宝国	苏宝顺 高宝国

4:30pm 晚堂崇拜

主 日	3/5/2026 圣餐崇拜	10/5/2026 晚祷崇拜
主 祷/助理	郭俊昌牧师/ 周传道 尹利敏	尹利敏神学生
讲 员	安跃进牧师	吴良荣牧师
读经/代祷	徐 杰 郭牧师/ -	吴文德 汪咏梅/ 林家利
音 响	罗尔天 肖 悦/ 林家利 刘明红	苏伟量 肖 悦/ 张琴英 刘明红